

撸起袖子加油干 倾力推进“生命工程”早投产达效

李 慧

(山西兰花科技创业股份有限公司望云煤矿分公司)

摘 要:当前望云矿生产矿井身处困境,建设矿井蓄势待发,全矿干部职工众志成城合力攻坚,真抓实干创新工作,圆满完成产销任务,“生命工程”矿建一二三期工程进入收尾阶段,尽管成绩斐然,但全矿各单位仍不忘责任,撸起袖子加油干,致力于为矿山的快速发展筑就一条平坦道路。

关键词:加油干;生命工程

习总书记提出的“撸起袖子加油干”这句话彰显时代要求。下组煤水平延伸项目是望云矿的生命工程,关系 1700 多名职工生活生计。为了高效推进,无缝衔接,达产达效,全矿干部职工撸起袖子加油干,超前决策,调整作业计划,采取各种有力措施,克服各种不利因素和困难,抢工期,赶进度,力争项目早日投产验收。

一、干群同心,综合分析、积极主动应对生产中遇到的影响制约因素和复杂形势

1、提高认识,统一思想。2019年是集团公司全面深化改革创新的奋进之年,也是该矿实现东西区矿井接替的攻坚之年,我们面临着市场形势、资金压力,经营管理任务繁重等一系列困难和挑战,不能有丝毫的放松和懈怠。要深化“全面计划、全面预算、全面考核”工作,统筹各方力量,协调各种资源,确保精细化管理措施、全面绩效考核制度落到实处。要以提升安全、管控成本、防范风险、改革创新、挖潜增效等重点工作推进为突破口,带动整体工作的落实见效。要确保抓落实常态化,就必须完善监督检查机制,重点工作、重点项目严格督查工作,注重加强

过程监控,随时掌握工作动态,及时通报进展情况,保证工作任务的全落实。要落实考核激励机制,引导和促使干部职工抓落实、干实事,保证各项任务落到实处。强调工作分工,相互配合,形成横向互动、上下联动的整体力量,合并同类项,善做加减法,积极盘活资源,充分挖掘潜力,做到步调一致谋发展,齐心协力抓落实,达到全矿一盘棋全面进入工作状态,只争朝夕全力推进项目建设,在规定时间内实现东西区无缝对接。

2、综合分析下组煤建设影响因素,积极应对新任务,新困难

(1)新采区采煤方法、顶板管理方式等发生变化,外出取经大采高等技术储备工作,承担新任务

望云矿领导干部未雨绸缪及早谋划、提前跟进。该矿矿长亲自与成功运用此采煤技术的晋城煤运首阳煤矿联系协商,委派综放队队长、书记及技术骨干47人分六天十二次深入首阳矿井下实践学习大采高技术。让首阳矿先进的采掘技术和管理经验在我们矿山的新井田中落地生根,为确保生命工程按期实现联合试运转奠定坚实的技术支撑。

矿领导还积极组织技术骨干通过外出考察学习和联系科研院所开展技术研究等方式,先后赴科兴龙顶山、煤运首阳等矿考察学习顶板弱化技术的经验教训,结合分公司矿井实际对原技术方案进行了优化设计,降低了钻孔工作量;配合机电和地测部门完成液压支架、锚杆钻机、喷浆机、排渣机、单轨吊、炮眼钻机等设备的调研、选型和部分实施任务;完成井上下轨道运输系统、排矸系统的初步设计任务;完成矿井80系3°带大地坐标系统转换任务;还与中矿大、河南理工大等科研院校积极开展采区巷道坚硬顶板支护技术优化研究、未采回撤支护技术研究、岩巷快速掘进技术研究等项目的合作或洽谈工

作,为新采区顺利投产提前进行技术储备和实践经验储备工作。

(2)员工队伍结构老化,人才接续乏力,面对新形势新任务,出现本领恐慌,已经成为影响企业发展的主要障碍。该矿领导干部高站位、宽视野、长远考虑谋划新时代的人才工作,一是抓好管理人才队伍建设。大力加强后备干部的培养锻炼,突出政治标准,注重专业能力、专业精神、坚持严管和厚爱结合、激励和约束并重,完善考核评价机制,建立激励长效机制,充分调动广大干部职工干事创业的主动性和创造性。二是抓好专业技术人才队伍建设。充分利用技能人才(劳模)创新工作室创建活动,广泛开展技术比武、岗位练兵,加大培养各类急需人才,构筑推动高质量可持续发展的人才优势。三是加强技能培训。以企业发展对各类专业人才的需求为导向,结合员工技能现状,采取个人自学、专业讲课、外部交流等多种方式,针对安全生产中存在的重点、难点问题,开展针对性强、实用性强的岗位技能培训,提高员工技能水平,主动适应企业发展需求。

(3)下组煤采空积水,事关生命工程能否安全建成
该矿东区15#煤上层覆盖的3#煤采空区积水量非常大,采空区积水有20处,面积为426万 m^2 ,积水巷道1.7万 m ,积水量544万 m^3 。这些水患能否在首采工作面联合试运转时彻底完成治理非常重要。该矿通过施工井下疏放水孔4个和地面大口径排水孔1个进行综合排水,合计排水能力为530 m^3 /小时,排水工作取得明显效果,截止2018年11月底合计排水量约为380万 m^3 (其中净储量约172万 m^3 ,补给量约208万 m^3)。经过测量水位标高后对比计算分析,考虑采空区积水补给量为250 m^3 /小时,首采面回采前还需排放积水160万 m^3 。为保证水患得以及时排除,确保首采安全。该矿一是新增加了大口径副孔施工,

2018年末投入排水运行;二是对原来的大口径泵进行更换(原泵由于不停止运行1年余,叶轮磨损严重,排水量变小),预计完成后排水量将增至2.2万m³/天,有望在2019年6月底完成首采面水害治理。

二、真抓实干,众志成城克服重重困难,全力推进生命工程建设

1、生产矿井:科学施策,化解生产发展难题

3209-3108综放工作面创井下搬迁新记录。此次搬迁过程中主要有两项创新:一是副巷至轨道大巷出支架变为“两进一回”中的轨道巷。二是变最后撤端头架的“工”字型为“π”字型。3108是该矿3#煤末采阶段面积较大的一个工作面,回采50m后,进行两个工作面对接,对接完成后工作面长度177m,每月按7.5万吨计算,可回采约7个月(6.9月),这将对该矿能否圆满完成今年的生产任务起到决定性的作用。3209所处位置实际上是一个“孤岛”工作面,在形成撤架通道后,矿压明显增大,工作面机尾至副巷再到轨道大巷,原先3m以上高度的巷道每班都被巨大的压力压缩,顶板下沉、底板鼓起、煤壁片帮,面对困难,矿领导与队干认真进行沟通,决定干脆废弃副巷以外的巷道,改惯例副巷支架运输路线为原先的辅助进风巷—轨道巷。而原先轨道巷高度大致在4m以上,尽管轨道巷底板也在不停往上鼓起,但它的高度足够保持全部设备的安全运输时间。

3108是一个“刀把”形工作面。里边切眼可安装50架综合支架,外边切眼可安装69架综合支架,需先安装起里面的50架后,把连接两个切眼之前巷道的物料、道轨、绞车全部撤走,才能安装外面切眼的支架。而里外切眼有一个共同的特点就是坡度大,每进一架支架卸车都非常惊险,若按以往卸车方

法已行不通,因为原先支架卸车时有两根专用道轨用于支架的滑行,而这次坡度大显然不能用道轨。搬迁队员们经商讨,改为平行铺设的道木进行垫底,这样支架向坡下的冲击力明显缓解,但同时也带来一系列难题,诸如卸车点应当距前一架支架多远?支架车停稳后两边对拉的绞车哪一个方向要吃力大一些?拆卸固定支架与平板车的螺栓时应怎样进行支护等等,这都考量者指挥者的工作能力。尽管困难诸多,但现场跟班组长们已久经搬迁,他们临危不惧、见招拆招,指挥队员先做好各种安全预案确保万无一失才开始安装,一架一架小心翼翼地循序渐进,直至119架综合支架全部安全装运到位。最后经过层层攻坚 确保搬迁安全有序进行,为全年圆满完成生产任务奠定了坚实基础。

2、建设矿井:早安排,早布署,倒排工期,挂图作战

下组煤“按期对接,确保达产”作为当前工作重心,领导干部采取各种有力措施全力以赴抢工期、赶进度,利用间歇的有利时机,加快地面配套设施工程进度,筛分系统、储煤场转载运输系统、为项目整体实施落地奠定基础,吹响项目工程如期建成投产的冲锋号角。

(1)全力拆卸加快设备入驻

“三角形排矸台”原属该矿新主井建设设施,现因项目建设需求,要拆除重新安装大型胶带输送机 and 运人猴车系统。拆除工作开始,坚固的混凝土设施给综放队带来极大困难,拆除人员拿着风镐十几分钟打不下一小块,三天时间仅动摇了排矸台的三个角,又“不能使用炸药,不能伤害地面人身财产安全”。该矿领导班子紧急做出方案调整,决定采用威力较小的无声爆破技术,通过膨胀辅助排矸台分裂。听似简单做起来不易,打孔装药,威力无比的岩钻在

坚硬的排矸台前也略显逊色,地面又没有支撑推进点,只能依靠人工助力推进。胳膊麻木了、脑袋震晕了、浑身肌肉酸痛使不上劲了,大家不管不顾,前仆后继、齐心协力克服一切障碍啃下了这块硬骨头,为新主井口房及皮带和猴车的建设安装争取了时间。

还有原35KV变电站拆除搬迁,要将拆下来的旧电缆重复用于新变电站。负责电缆拖运任务的综放队面对新任务要求不仅要干好,还要赶早,连续克服运输距离远、路面坑洼及拐弯多、空间狭小不易作业等难度,只用一个班时间就拿下了原计划两个班的所有任务。与此同时,综放队机电队两队合作携手,对新副井施工中留下的大型机电设施、移动变电站、高压开关等进行拆除安置,为下一阶段空压机房施工腾出场地,所有拆除工程均按时圆满结束,确保了项目工程进度。

(2)清理煤仓加大原煤容量

望云矿生产区有5个原煤筒仓原可储煤5000吨,因年限久远,筒壁原煤不断粘连堆积,致使3个筒仓堵塞失效,另外2个容积逐渐狭小,现总容量只有400吨左右,为有效增加库容及满足上级有关环保有求,该矿组织职工及早对储煤筒仓及运输系统进行清理调整。

原煤筒仓属圆柱体,高约15米,筒壁周围附着原煤最高处达12米左右,清理工作需人力由上至下悬空进入,且下部有四个圆形露煤孔,贴壁原煤随时存在塌陷隐患,安全容不得半点马虎。为此作业前组织人员集中练习保险绳、安全带使用技术,并确定两人看绳保安全、一人入仓3人作业小组,两仓6组同时推进作业方法。清理人员进入接近密闭的环境首先要检测确定仓口及仓内瓦斯含量在规定值以下,然后仔细观察仓壁周围及顶棚隐患,确定安全再作业,工作压力大,同时还得克服筒仓内壁附着原煤

无法着力及日积月累坚硬不好清理等困难,即便这样,大家站不直就蹲着,蹲累了就跪着,上下交替作业,连续奋战在煤尘四扬的环境中,硬是在五天内彻底清理了所有筒仓的积煤,随后还对筒仓下运输通道进行了清理疏通,使煤仓增容4600吨,为今后下组煤储煤重复利用打下坚实基础。

(3)严格生命工程验收管理把好最后质量关

一是及时召开建设矿井项目推进专题会,责成相关单位加快公司内外审批手续办理,保证手续齐全、资金到位、招投标及时,提前理顺、消除影响项目建设的各种因素。

二是重新梳理项目计划,确定东区投产准确时间。矿领导分别从矿建工程、土建工程、设备安装工程、地面系统改造、资料收集存档等相关方面进行工期倒排,明确责任单位、明确完成时限、明确“一把手”负责制,自我加压,助推各项工程项目按时完工。

三是严格制定验收管理制度,切实把好工程质量最后一道关。严格工程竣工验收标准。要求工程竣工必须完成建设工程设计合同签订的内容,备齐下组煤水平延深项目初步设计批准的相关施工图、设计变更单、建设规范、施工合同、设备技术说明书、工程主管部门有关审批调整修改意见,提供施工管理资料、技术档案及工程主要材料和设备实验报告,出具勘察、设计施工、工程监理等单位签署的质量合格文件及施工单位签署的质量保修书。严格工程竣工验收程序。依照“自检、复检、专检”三级检查顺序进行审核验收。对专检验收中发现问题,由工程主管部门下达《整改通知单》,施工单位整改合格后,由工程主管部门填写《工程竣工验收报告单》,验收组成员签字方可办理竣工结算。

齐心协力克难关,砥砺攻坚筑坦途。2019,望矿干部职工撸起袖子加油干,矿山建设永远在路上。