

关于唐安煤矿“安全管理体系”建立的探讨

宋跃胜

(山西兰花科技创业股份有限公司唐安煤矿分公司)

摘 要:唐安煤矿作为一个煤矿企业,始终把做好煤矿安全管理体系的建立,放在各项工作的首要位置,取得了实实在在的成效。该矿各级管理人员及基层员工明确自身责任,认真落实“安全第一,预防为主、综合治理”的安全生产方针。结合现场工作实际,建立完善安全管理体系工作制度,明确工作职责,全面开展安全管理体系建设工作,着力开展安全管理体系的措施和手段,注重人、机、物、环境的高度配合,建立起了一整套完整的安全管理体系。

关键词:安全管理;信息化;素质提升

随着我国经济的快速发展,能源需求不断增长,煤炭作为主要能源资源之一,也得到了广泛的应用,但是在煤矿开采过程中,由于各种原因,煤矿事故频发,造成了巨大的人员伤亡和财产损失,唐安煤矿从加强矿井安全生产工作角度出发,通过准确的有效安全管理,实现事前预防、消减危害、控制风险。同时该矿积极探索安全管理体系建立的新途径,进一步夯实煤矿安全生产基础,实现“风险可控、事故可防”的安全管理目的,进一步提高矿井综合安全生产管理水平。

安全管理体系的建立体现了煤矿企业对安全管理工作的升华,更体现了各级安全管理人员抓好安全工作责任心的落地生根;该矿在“安全管理体系”

治理工作中,主要通过建立体系、完善制度、考核评比等方面,建立了一整套行之有效的治理工作体系。

1 “安全管理体系”概述

安全管理体系:煤矿安全管理体系是一种综合性的管理体系,它以煤矿安全生产为核心,涵盖了多个方面,如领导责任、政策规划、组织架构、培训教育、安全设施、技术监控等。这一体系旨是通过各方面的协调和互补,保障煤矿工人的生命安全和财产安全。煤矿安全管理体系涉及以下内容:

安全生产规章制度:包括安全生产方面的各项规章制度、安全操作规程等。

安全管理组织机构:确立健全的组织机构,为安全生产工作提供组织保障。

安全生产责任制:明确各个岗位的责任人及职责,确保安全生产责任的落实。

安全教育和培训:提升员工的安全知识和技能,增强其自我保护能力。

安全设施和设备:保证必要的安全设施和设备的配备和使用,防止安全隐患的发生。

技术监控和数据分析:利用先进的技术和方法,对安全生产过程进行实时监测和分析,预测和防范潜在的危险。

2 安全管理体系的复杂性和严重性

(1)管理复杂性

煤矿安全生产管理工作难度较大的原因就是其具有管理复杂性,煤矿中存在较多事故诱因,涉及中毒、运输、顶板、瓦斯爆炸、透水、突水等多个方面,尤其是瓦斯爆炸与瓦斯和煤突出。为了开采新能源,许多企业不断增加矿井深度,导致地质条件愈发复杂,也增加了瓦斯含量,增大了抽采工作难度。

(2)后果严重性

煤矿发生的生产安全事故通常会造成巨大人员伤亡,生产安全事故会造成巨大经济损失,事故发生后,煤矿企业需及时维修工程设施和设备,还需支付伤亡人员的抚恤费、抢救费、医疗费,煤矿停工而造成的损伤也由企业承担,数额巨大。事故造成的社会影响极其恶劣,煤矿发生安全事故后,企业社会形象会受到严重影响,对于企业未来的发展也有一定消极影响,会削弱其市场竞争力。

3 “安全管理体系”建设及对策

在安全管理体系建设上唐安煤矿首先建立了

以矿长为第一责任人的安全管理体系,明确负责安全管理体系工作的管理部门;二是在安全管理体系建设中突出信息化管理,唐安煤矿及时将风险管控、隐患排查情况安全会议上投放电子大屏,让“说”向“看”转变,直观了解隐患排查情况,现场讨论整改方法,提高隐患整改能力;在双控系统的基础上,开发了“三老问题”系统,对同一地点一定时间段内的隐患进行对比,出现同类型问题及时进行红色预警提醒,提升“三老问题”治理能力;建立监控系统数据上传机房巡检、设备定期检修制度,制定针对性防范措施并严格执行。三是现场创新实现一个“安”字。为解决井下锚索风险难题,组织相关技术人员集思广益,积极确定方案,创新改造了新型锚索运输专用车,消除了锚索装卸作业过程中的安全隐患,保障了锚索装卸运输环节的安全;为了让我矿安全生产工作向更长周期、更高目标迈进,激发起人人“关注安全、关爱生命”的责任心,补充完善了《安全生产俱乐部管理规定》,利用矿长办公会议对进入安全生产俱乐部的连队隆重颁授奖牌、实施经济激励,全年共为一、二、三线连队发放657450元奖金,起到安全生产鼓励先进、鞭策落后的目的。四是素质提升实现一稳当先。提升安全本质水平,发扬吾日三省吾身的精神,开展了《安全信息周报》编辑传播工作,通过汇集本矿曾经发生的各类安全事故和全国历史上今天的事故案例,共出版9期53个事故案例警示,下发各生产连队班前会贯彻学习,警醒全员,对安全生产怀有敬畏心,珍爱生命,从我做起,实现标准化作业,精细化管理;该矿多次邀请外部专家对矿井采煤、掘进、机电、运输、通风、地质灾害防治与测量、洗选各大系统、标准化等工作进行了安全会诊,并就检查中发现的问题,提出了针对性的解决建议和办法,通过会诊交流,找到差距和不足,对所查问题认真整改,精耕细犁,严格按照要求逐条逐项整改落实到位,为煤矿安

全生产综合整治行动、重大事故隐患专项排查整治、“体检式”精查工作深入开展打下了坚实的基础。五是多项举措,打造安全文化基地。深入宣传贯彻安全生产法律法规和党中央、国务院重大决策部署,相继开展了前期宣传、启动仪式、主要负责人“安全生产月”宣讲、书画作品征集大赛、“老物件、新征程”物品展览、一反一正事故警示、自救器盲戴评比竞赛、“最美安全人”评比、安全宣传咨询日、安全承诺践诺、“井口迎亲人、亲情助安全”夫妻安全联保、安全生产大家谈、以案说法、安全知识竞赛、“动火作业风险我知道”宣传等活动,为推动矿井安全文化的建设发展营造良好氛围。

总之,安全管理体系的建立和制度的完善,明确了安全管理体系的责任主体和治理措施;通过排查风险、规范行为、控制质量、提高准备和管理水平、强化培训,实现安全管理从被动管理到主动管理的转变和升级,为矿井安全生产保驾护航。

参考文献:

- [1] 燕彩霞. 试论影响煤矿安全管理的原因及有效方法[J]. 科技资讯, 2011 (35).
- [2] 梁艳. 煤矿安全管理探讨[J]. 中国安全生产科学技术. 2011(03).

(上接第 48 页)

识和工作热情,涌现一批创新型职工和技术骨干,在现场取得了良好效果。

3.3 基层队伍管理实现科学化管理

精细化管理的推行提高了基层管理人员的科学管理意识,使得区队管理实现制度化、层次化管理,实现了管理制度的连续性和稳定性。同时,在基层队伍管理中,对于素质过硬,善于思考总结、提高劳动效率的职工提拔使用,有力的促进矿井的健康、稳定和可持续发展。

4 结语

打钻与瓦斯抽采是矿井进行瓦斯治理的主要手段,针对打钻与瓦斯抽采方面存在的钻孔定位不精、成孔率低、封孔质量差、管路积水严重等问题,积极改变原有管理模式,实施精细化管理,建立精细化管

理体系、技术标准和考核管理办法,形成“钻到位、管到底、孔封严、负压够、水放通、检测勤、场地净、资料齐、喷孔不超限”的精细化管理模式,可以有效杜绝了瓦斯事故的发生

参考文献:

- [1] 刘春正. 邯矿集团瓦斯治理工作体系建设[J]. 煤炭与 化工, 2016(3)
- [2] 张再谔,王重文. 陶二煤矿瓦斯防治技术及精细化管理研究与应[J]. 煤炭与化工, 2016(3)
- [3] 王金宝,付京斌. 峰峰矿区瓦斯灾害防治技术研究与 实践[J]. 煤炭与化工, 2016(3)
- [4] 任冉. 精细化管理在煤炭生产中的应用[D]. 淮南: 安徽理工大学, 2008.
- [5] 王敬阳. 煤矿安全精细化管理研究[D]. 邯郸: 河北工程大学, 2015.