

着实打造一级标准化调度

——兰花集团唐安煤矿一级标准化调度纪实

张爱国 王志强

(山西兰花科技创业股份有限公司唐安煤矿分公司)

摘要: 本文结合煤炭管理工作中建立一级标准化调度室中出现的问题及成功经验,从全盘统筹,快捷调度工作的角度探讨煤矿的安全管理。

关键词: 标准化; 调度

我国的煤矿众多,规模大小不一,机构设置不一。随着关小、扩中、建大的发展,及安全质量标准化的需要,各矿生产口普遍设立了五大科室;但职责不同、分工协作的差异使得各矿对调度工作的理解出现很大的偏颇。有的矿调度只是一个出入井人员、产量的统计与汇总,协调生产谈不上,有的矿干脆调度与生产是一家,调度只是生产的一部分,而有的调度与销售彻底分家,老死不相往来。

调度是生产技术与生产管理相结合的专业工作,是对煤矿生产、安全、劳动力、生产设施进行组织优化、结构调整、现场管理和资源分配的系统性协调指挥工作,是企业正常运转的平台。调度工作的质量决定了一个企业的整体管理水平,是企业“均衡生产”的体现。建立一级调度质量标准化是现代化发展的需要。

面对新的形势,唐安煤矿从实践中不断积累,汲取前人精华,完善组织机构,构建新的调度机制,打造新形势下的一级标准化调度。

1 一级标准化调度的特点

1.1 能根据生产作业计划和领导意图,及时检查生产的各项准备工作和生产进度,发现和消除影响生产计划的不利因素,并对生产中出现的问题加以协调,能与各职能科室密切配合,形成一个有机整体。

1.2 有令必行,有禁必止。调度的行为是代表企业领导者指挥生产,具有绝对的权威性,各个环节、岗位、部门对调度指示必须执行。

1.3 24小时不间断进行生产组织,对生产过程中出现的新问题、新情况能及时的了解、接收、汇报、处理。

1.4 对生产过程中出现的突发事件能从容应对、妥善处置。

2 标准化调度建立的基础

2.1 调度是一项严肃性的工作,必须严肃认真,一丝不苟。调度既是计划完成的执行者,又是领导命令的忠实执行者。调度工作必须按照作业计划展开。对全局工作有预见性,能洞察生产系统的各个环节,掌握生产中的各种要素。

2.2 调度是一项最基础的工作,必须务实。要深入生产现场,了解安全生产情况,密切联系群众,掌握职工思想动态。

2.3 调度是基础工作的组织者、执行者、又是安全工作的监督者。调度人员必须熟悉《煤

矿安全规程》，并严格遵守。

3 建立标准化调度的措施

3.1 从“均衡生产”中构建标准化调度

调度辖生产调度、核算、统计于一体，面向的是全矿。调度作为全矿安全生产的指挥窗口，必须掌握全矿一切可调动的资源为生产服务。调度是生产口一切工作的起始点和落脚点，从这个意义上讲，调度又是对生产过程与结果的双向控制。调度工作的理念是“均衡生产”，目标是安全生产，过程是对生产工艺、机电设备运转与检修、采掘、通风综合性的控制。从大的来讲调度是与各职能科室的协调配合、涉及到采掘作业计划、通风管理、机电设备管理、人力资源管理、材料控制与工资分配；从每个班来讲，是瓦斯、生产、人员与工艺流程的环节控制，使之达到和谐统一，顺理成章。一个企业不能实行“均衡生产”，就无法实现标准化调度，而标准化调度又是“均衡生产”的保证，是“均衡生产”的延深和发展。

核算是调度的一部分，是对生产组织过程中材料、工资与产量的统计分析，又是对生产组织过程的理论探讨。核算是为生产服务，又是生产组织的升华与发展，是标准化调度的坚实后盾。核算工作的质量反映了生产组织过程的细化程度，是标准化调度的理论依据。

唐安煤矿秉承现代调度的理念，狠抓“采掘平衡”“通风管理”、“机电设备管理”、理顺采掘关系、风量分配，为构建标准化调度起好步，开好头。从核算入手，实施全面预结算化管理、成本倒算管理、工资单价管理、目标指标管理；从班组建设，诚信帐号、安全俱乐部、流动红旗着手，实现“和谐调度”、“平稳调度”。标准化调度从理论走向实践，调度标准从无到有，上升到新的高度。

3.2 建立信息化的调度室

调度室是“三大系统”集中地，各种信息交汇的地方。生产组织、通风瓦斯、设备运转实施全天候监控，全方位控制；入井人员实行跟踪管理；产量采用电子秤控制；瓦斯员、安全员、班组长、跟班队长实行班前、班中、班后汇报制度，对监测出现的异常情况，要及时协调，组织，进行处理。这些工作的完成，仅靠原始的通信是完不成的，必须建立一套完善的信息化服务网络。

信息化的调度室，是以现代化管理为手段，装备现代化的调度平台。包括电话交换机、工业电视系统、及安全、生产监测系统、大屏幕电子显示屏；建立懂井下业务又能掌握和使用现代化设备的调度队伍。

唐安煤矿调度室装备了 MTD—958（2000B）数字程控调度系统，工业电视系统，调度楼、井口、入井通道口安装了三块大屏幕电子显示屏，矿井“三大系统”深入到生产过程的每个角落。选出具有井下丰富生产经验，又经过专业培训，持证上岗人员担任调度员，值机员。成立了监控中心，专门负责井上下信息处理安装与维护工作。这些措施的实施，确保了唐安煤矿信息化建设的发展，实现了标准化调度的网络化、标准化、规范化；达到了耳聪、目明、心灵、手巧的效果。

3.3 标准化调度实现信息共享

信息是一种资源，资源的最大化利用，能有效调动生产的一切有利因素，推动生产向前发展。唐安矿调度室利用计算机网络优势，每天向领导传递生产情况、瓦斯、产量监测监控数据，以便及时了解掌握生产动态。利用三块大型显示屏，每天滚动播出生产值班，跟班情况；井下人员动态管理情况；当天、月、年累计产量情况；形成上下监督，干群同岗；直管一条线，群管一张网。调度楼显示屏还不时播出当前开展的安全生产活动情况及宣传标语，激励职工同志们团结拼搏、奋发向上。

3.4 立足实际、扎根现场

调度是安全生产最基础的工作。调度的本质是现场管理。唐安矿立足实际，调度配备了跟班副主任，充实了井上下调度员。他们和矿领导同跟班，共上下，实现了现场调度。各队实行了队干跟班，手接手、口对口现场交接，保证了现场调度工作的深入开展。

5、健全各种资料、提升调度素质。

调度工作的特殊性，使得调度工作必须具备专业的调度素质。唐安矿不仅聘用懂业务，有专业素质、考试合格持证上岗的人担任调度外，还利用各种牌板，规范各种操作程序。应急救援、事故抢险、停送电、瓦斯排放等程序；墙上有牌板，台面有制度，使人眼看、心记、手动、得心应手。

调度室还建立健全了各种台帐：综合调度台帐、一通三防台帐、产销量统计台帐、值班、跟班等各种记录。配备了采掘、通风、避灾、供电等各种图纸。来到调度室，整个矿区、生产环节尽收眼底；来到调度室，就能得知矿山安全生产的最新消息，了解矿山的全貌和未来发展规划。

4 结语

唐安矿从宏观到微观，井上到井下，和谐调度、平稳推进，不断向前发展，实现了安全生产 3550 天无事故的可喜成绩。在肯定成绩的同时，我们更应该看到，唐安矿调度还未建立视频会议系统，井下重要岗位间还未实现自动化控制，岗位之间只能通过电话来联络。但这并未影响唐矿人建设标准化调度的脚步和精品化矿井建设的决心和信心。我们相信，不久的将来，唐矿调度更美好，唐矿未来更美好。